

实施精细化管理 建设节约型企业

实施精细化管理是企业科学发展的要求,也是企业管理水平提升的必然选择。精细化管理是一种理念,一种文化。亦可理解为在原有管理的每一个环节上,要做得比原来更加细致、更加准确有效。精细化管理最基本的特征就是:重细节、重过程、重基础、重具体、重落实、重质量、重效果,讲究专注地做好每一件事,在每一个细节上精益求精,力争最佳。

一个朋友的QQ个性签名是:“简单的事重复做,你就是专家”我很有感,芸芸众生能做大事的实在太多,多数人的多数情况只能做一些具体的事、琐碎的事、单调的事,也许过于平淡,也许鸡毛蒜皮,但这就是工作,是成就大事的不可缺少的基础。作为企业普通职工,你首先要胜任自己的岗位、其次精通你的工作,把工作做到位,发现问题及时纠正,及时处理。

企业在精细化实施过程中,要正确地分析市场经济形势,通过纵向横向比较,科学、精确地给自己定

位,既不能贬低自己也不能抬高自己;对企业内部的生产经营状况要了如指掌,洞察入微,抓住主要矛盾,研究出切实可行的解决方案,拟定出通过努力就可以达到的目标。并通过精细化的操作,一个步骤一个步骤地完成,一个目标一个目标地实现,才能够由点到面,以点带面,才能够循序渐进、稳扎稳打、步步为营,全面推进精细化管理。

目前集团公司正在努力打造行业领先,管理一流,品牌影响力明显,具有持续成长型的集团标杆企业的发展规划。随着集团规划发展的远景目标制订,内部体制改革的深入,集团内部各成员单位的竞争也不断在凸显,这种竞争不仅体现在安全生产、质量管理、盈利能力上,更重要的是体现在我们各企业内部的管理水平上。作为机械化工分公司,首先要明确先进的思想观念也可以推动生产力发展,也可以促进我们企业管理上台阶;要教育和引导广大干部、员工树立居安思危,不进则退的竞争意

识,使分公司的每一个员工都成为一个权力和责任的统一体,让每一个员工从思想上认识到自己所从事的工作不再仅仅是对自己的领导负责,而是对我们分公司的生存和发展负责。我们机械化工分公司也曾经是集团骨干企业,曾经有过辉煌的历史,有着良好的发展基础,但落后的管理思想和不适应由附属企业转变为施工企业观念的改变。得过且过,粗放式管理造成的连年亏损使我们尴尬而窘迫,要改变现状,应尽快适应市场的竞争,必须做到思想上的进一步解放,观念上的进一步创新,管理体制机制上的进一步改革,管理上的进一步提升,要不断引发和增强职工观念意识的创新,不断提升职工对市场竞争的应变,不断提高职工队伍的整体素质,既是我们推进精细化管理的关键所在,也是我们应对竞争和挑战的必然选择。目前分公司提出了“实施精细化管理 建设节约型企业”口号,也正在努力一步步实施,从各部门岗位制度的建立,工作流程的细化

到部门之间合作。从办公用品的领用发放,到压缩办公经费开支上都发生了变化。例:内业管理上办公用打印纸由以前以领一包,到现在你用几张就领几张。房屋漏水从找人处理到现在自己人处理。在红旗路项目部搬迁至工业三路项目部过程中小到扫把、拖把、床头架子固定螺丝、垫片都由专人负责,搬迁到位。

要真正唱向精细化管理,实现预期的管理目标,从目前的境况看,我们的差距还很大,我们还有很长的路要走,还有很多工作要做。为此坚决贯彻集团公司指示,以集团公司制定下发的责任目标、支部年终目标考核为抓手,齐心协力、切实走上精细管理之路。当务之急首先是要加强全员教育,强化职工的主人翁意识,强化责任心、事业心,引导树牢精细化管理理念。其次要尽快出台相应有效的与精细管理合拍的规章制度,建立激励约束机制,为机械化早日走出尴尬局面而奠定基础。

机械化工分公司 张振中

让安全成为一种习惯

《新华词典》中,对于“习惯”是这样释义的:“长时期养成的不易改变的动作、生活方式、社会风尚等。”事实上,广义的习惯不仅仅是动作性的、生活方式性的或社会风尚性的,还包括人类所有的优点。

市政行业是存在危险的一个行业。如果安全不引以为重后果不堪设想。我们常说:“习惯成自然”这种自然不需要别人来提醒也会顺理成章、自然而然地完成。因为这是一种正常的生活,是生活的必须。也是生活的责任。那么,能不能让安全成为一种习惯呢?如果你也把安全工作当作是生活的必须,这种安全责任就能形成一种自然习惯。而如果你认为安全是别人的,这种责任是别人强制性转压给你,你才为之,这就不成了一种习惯,因为你没有把安全责任看成是自己的。因此,安全能否形成习惯,关键是安全责任在我们心中占有多大的“分量”。加大对职工的安全教育培训,让职工去理解“安全”两字的真正含义,让每个人感受到安全存在的意义,从感性认识上加大对每位职工的培训,让他们由不知道到知道、由不熟悉到熟悉掌握,只有让他们在自己的大脑中印上安全的重要标记,我们的施工安全工作才能得以提高。职工的安全行为才能坚持落实。

施工现场安全文化之本是筑牢责任。安全责任,重于泰山。责任是安全工作最重要的元素。责任对于工作岗位中的每个人来说就是爱岗敬业,忠于职守,牢固树立安全意识,意识决定行动,只有养成良好自觉的安全意识,才能从根本上把好我们的安全关。责任,是职业道德的具体体现。对于施工人员,安全最基本的保障,每个职工必须遵守起码的责任意识,唯有如此,安全工作才能真正做实、做细、做好。我们做安全工作的,只有保障好个人的安全,才能更好的发挥自己的余热,让企业的明天更加美好。

第三分公司 范茜

百舍重趼 分秒必争 金建齐众心

——记三桥新街美国红枫栽植工作顺利完工

3月22日下午1时许,随着第一车美国红枫到场,三桥新街美国红枫栽植工作拉开了序幕。仅用了2天时间,我们完成了234棵美国红枫的栽植工作,按要求提前完成甲方指定的节点目标,受到监理及业主的赞扬。

为了保证栽植工作按期完工,我公司技术人员和物资处迅速赶往大连,到达的第二天物资处与苗木公司商谈好采购事宜后我们便到苗圃基地选苗,经过我公司技术人员与物资处紧密配合,在短短2天时间内便将全部美国红枫装车发往西安;同时,我们提前对管理人员从挂吊钩、交通疏导、现场安全、栽植、支撑、围水围等方面进行了全面的分工,另外,随



时与运输车辆保持联系,确定苗木到场时间,尽快组织施工,实现了人、材、机同步到位。

美国红枫栽植完成后,3月26日中午12点我们又接到了新的工作任务:在26日当天必须将绿化带重要位置铺上草皮。我公司全体人员众志成城加班加点终于在27日凌晨两点顺利完成1600㎡草皮的铺植工作。

在这紧锣密鼓的5天时间里,我公司员工不辞辛苦,圆满的完成了业主安排的工作任务,为公司赢得了信誉,获得了口碑。我们坚信在集团公司领导的正确领导与帮助下,我公司在未来一定会走上一条高速发展的康庄大道。

金建园林公司 图/文 荆凯 李挺

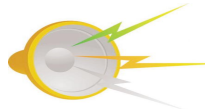
二分公司召开2013年度通讯报道表彰会

3月26日上午九点,在分公司会议室召开了2013年度通讯报道表彰会,分公司领导班子、受表彰人员、机关全体人员参加了本次会议。

分公司在公司表彰通讯员的基础上,对在2013年度参与投稿并取得优异成绩的通讯员再次进行了鼓励,并评比出了一等奖一名,二等奖四名,三等奖九名。支部书记张东荣同志在会议中指出:通讯报道工作是一个单位整体形象的体现,大家在通讯报道中应我们将我们施工一线的典型事例、先进个人进行宣扬来激发广大职工的工作热情,形成整个企业向上拼搏的精神面貌,对于企业的发展具有重要的意义。

会上,党政办公室主任宋燕同志就新的投稿规定向大家进行了阐述。其他几位领导对受到表彰的通讯员表示了祝贺,并提出在今后的工作中要更好地发挥我们贴近基层、深入一线的优势,迅速快捷地报道施工过程中的先进事迹,展现出我们市政人丰富多彩的生活。

第二分公司 马瑞



方天公司广告制作部正式运营啦!

方天公司广告制作部成立于2013年11月,本部门拥有一支具有专业广告制作、加工、安装水平的人才队伍,现代化生产车间及一流的生产设备。车间拥有喷绘机一台、写真机一台、刻字机一台、覆膜机一台、条幅机一台。可承接展板、写真、标牌、标识、条幅、LED等广告业务。已成功承接来自集团内部及市场的一些业务。13年试

运营期间承接的方天公司道德讲堂布置、中国梦展板、消防标语制作工作,得到方天广大干部职工的一致认可。

经过几个月的反复测试,现在我们正式运营了!方天公司广告制作部成立的初衷是为了更好的服务我们自己的企业,打造属于我们自己的广告品牌。我们的成功运营离不开集团领导

的大力支持,更离不开各分公司领导对我们业务上的支持!广告制作部成立不久,业务不精以及需要改正的地方请大家多多指正,多多包容!有业务需要的也请多多联系我们!我们将以敬业的态度,专业的精神赢得您的信赖!

方天公司广告制作部
联系电话:89513608
图/文 方天公司 张丽



市政混凝土公司再获殊荣

暨2012年、2013年获得预拌商品混凝土5A级企业后,2014年市政混凝土公司又获得了此殊荣。

多年来,混凝土公司一直重视企业信用,连续多年被市工商行政管理局授予“守合同、重信用”单位,连

续三年被评为5A级企业,这是对我公司企业信用的充分肯定,也是对各项工作的充分肯定,相信混凝土公司必将成为西安市城乡建设的主力军,为西安的美好未来继续贡献力量!

市政混凝土公司 韦曼

