

市政企业



西安市市政建设(集团)有限公司 主办

网址:www.xaszy.com

第 12 期(总第 206 期)

2019 年 12 月 6 日 星期五

本期四版
(内部资料)



摄影/梅建武

坚定信心迎挑战 凝心聚力谋发展

——集团公司召开 2019 年务虚会

11 月 21 日, 集团公司在机关四楼会议室召开 2019 年务虚会。集团公司领导班子成员、机关各部门正副职、基层单位班子成员和各单位项目经理等 130 余人出席了会议。会议由集团公司党委书记、董事长马松涛同志主持召开。

与会人员围绕企业完成混合所有制改制这一一年以来的生产经营、发展方向、人力资源、薪酬改革及多样化建企等方面畅所欲言, 查摆问题、理清思路、展望未来, 结合工作实际, 展开讨论, 并针对公司存在的问题进行深刻剖析, 力求厘清工作思路, 实现工作新突破。

通过发言, 梳理出以下几点建议: 一是要坚定意志, 强化担当精神, 迎难而上, 直面困难; 二是有序推荐机制体制创新, 不断探索经营新模式; 三是紧紧围绕发展战略, 加强各类资源配套; 四是树立工程品牌, 赢得市场及业



主认可; 五是坚持生产经营一体化原则; 六是有效落实责任制, 不断提升企业市场可持续发展; 七是根据市场变化动态不断形成新布局。

最后, 集团公司党委书记、董

事长马松涛指出: 2020 年我们要以目标为导向, 建设具有区域综合竞争力的市政建筑服务商; 一个导向: 以市场化为导向; 五个引领: 以市政特色的企业文化引领公司健康发展、以先进人才制度

引领公司传承发展、以创新科技引领公司基业常青、以多元化模式引领公司经济增长、以灵活的市场手段引领公司适应竞争; 五个抓手: 树立以客户为中心的服务理念, 以工程项目为载体, 试点多种模式争取效益最大化, 以深化两线两制两集中为抓手促进公司规范化运营, 以标准化管理为基础简化优化内部管理流程, 以绩效考核为手段, 结果为导向, 鼓励先进、鞭策后进, 末尾淘汰, 推动企业内生动力, 提高全员的竞争力, 不断提升公司综合管理水平, 培育核心竞争力。

马松涛董事长最后强调, 我们要基于公司历史, 激发员工荣誉感、自豪感, 以舍我其谁的崇高历史使命打造幸福企业! 实现规模与效益的同步均衡发展, 服务社会、造福社会。

图/文 党委工作部 程颖琨

集团公司召开 2019 年度财务工作推进会



11 月 20 日下午, 在公司机关三楼会议室召开了 2019 年集团公司财务工作推进会。集团公司领导班子成员, 机关各部室负责

人, 基层各单位经理等参加了会议。会议由总经理张巍主持。

推进会上, 首先由财务部对集团公司的整体回收款情况进行汇报, 将每个项目的回收款工作分配至相应责任人员, 并对集团公司财务工作存在的主要问题进行了总结, 紧接着各单位负责人分别对各自的收款情况进行说明并就此工程回收进行了表态发言。

总经理张巍指出集团公司应收账款的回收工作进行的较差, 并结合自身负责协调的三桥项目进行实际举例, 明确了下一步的工作: 财务部把工程款回收的任务分清楚, 各单位须认真研究工程款回收的解决策略, 拿出实际行动, 每周五组织召开推进会, 要求各单位负责人对一周内工程款

回收进展情况汇报并上报。

董事长马松涛强调, 一是要将财务管理工作进一步规范化, 这是最主要也是最基本的工作。二是各分公司对各个已经决算、正在决算、在建的工程进行一一核对应理, 完善应收账款统计表。明确重点回款渠道, 并派专人负责。三是以结果为导向, 工程款的回收情况要和年终的绩效考核和资金分配挂钩, 明年落实资金的有偿使用。

本次会议的召开, 强有力的推进了集团公司的财务工作, 对集团财务工作的规范化, 应收账款的回收工作起到了指导和促进作用, 指出了集团公司下一步的工作方向, 为集团公司的长远发展奠定了基础。

图/文 财务部 杨航一

户县津京路拓宽改造项目掀起施工大干热潮

户县津京路项目部认真落实公司领导要求, 坚持多措并举, 为了确保工程节点目标如期完成, 面对工期紧, 任务重, 加之天气外界因素干扰, 公司领导班子多次开会讨论, 研究施工方案, 不断加大人力、物力、财力的投入, 项目部迅速掀起冬季大干热潮。项目部全体员工不分昼夜, 不畏严寒, 干劲十足, 按照施工计划有序的进行。现场施工范围点多面广, 安全任务艰巨, 且冬季气候干燥, 多雨雪天气, 对冬季施工极其不利。为此, 公司领导特别重视冬季施工工作, 要求项目制定相应的安全防护措施, 防人身伤害、防火灾、防冻、防滑、防触电等加强人员安全意识, 既保证施工效率又保证人员安全。

津京路项目是鄠邑区重点项目, 11 月 28 日, 鄠邑区区长裴靖瑜一行来到工地现场检查, 并强调道路建成重型车辆多请施工方保质保量保进度。我们深知作为市政建设者的使命担当, 项目部人员的大干热潮, 始终发挥着金建员工不畏艰难、敢打敢拼的优良作风, 始终坚持的公司的管理方针。相信在公司领导的带领下, 项目部全体员工的辛勤付出下, 一定能如期完成工程各项目标。

金建园林公司 刘艳



12 月 3 日上午, 集团公司在机关三楼会议室召开了安全生产会。公司领导班子成员、机关各部室负责人、基层单位党政负责人、各施工项目负责人等参加了会议。会议由副总经理

叶民军主持。

会上, 集团公司工程管理部和安全质量环保部分别就十一月份的工程完成情况、生产安全、治污减霾情况进行了通报, 对年底前各项重点工作做

集团公司召开生产例会及安委会

了安排。

副总经理叶民军在会上强调了公司重点工程需完成的时间节点和阶段性任务, 要求各在建工地高度重视冬季施工安全和交通安全, 各项防护措施必须落实到位, 技术工作年底总结和科技立项要尽快完成。在安全和治污减霾方面, 各分公司要加强向上沟通, 正确认识安全巡查系统运行中遇到的各种问题。

张巍总经理最后指出, 我们要以客户为导向, 以优秀职业行为捍卫公司品牌, 切实抓

好管理, 发现问题、解决问题, 进一步提高质量文明施工标准。对于安全巡查系统, 机关重视不够, 基层推进不够, 还是要提高认识, 下大决心、下大力气循序做好此项工作。即将结束的 2019 年, 在座的各位领导干部, 要列工作、谈体会、找问题、谋方向, 认真总结。始终坚信, 并且践行, 不管市场如何变化, 唯一不变的是我们的服务和质量, 要展示最佳涉外形象, 为 2020 年集团公司的发展提供助力! 图/文 党委工作部 程颖琨