

# 谈谈对公司经营工作的看法

——在务虚会上的发言

副总经理 郝忙利

现在,我们企业正处在艰难的发展时期,那我们的动力源泉就要来自于我们各级领导的责任与使命。我们的责任就是让有能力、有担当的人为公司的发展贡献力量,实现其自身价值。我们的使命就是使我们公司的基业常青。

下面,我就公司经营开发谈谈自己的看法:

今年自从4月底实施新的经营管理办法以来,生产经营变化比较大。效果也比较明显,主要是起到了真正从内在原动力来发挥有效作用的目的,这一点,先不管承揽的项目有多少,业绩与往年比较有上升,而更弥足珍贵的是所有参与经营的人员,包括项目施工管理人员,公司各级领导干部的生产经营理念发生了比较大的改观,这是毋庸置疑的。尽管这个办法还有许多的局限和不足,但是,只要我们深刻的认识到任何的管理方法和制度的实施都在于人的因素来决定,我们所取得的成就也就不足为奇了。

即其真正的内涵就是如何提高各级管理人员积极性。

今年,我们主要采取多头并举取得信息,真抓实干取得荣誉,真诚合作取得信任,真情实感去

的信赖,才使我们稳固于老市场,而又赢得新市场。不管在本市场,还是在西安外,是成功或还是失败,都积累了宝贵的经验。尤其是在区域市场开发,重新有了一个比较全面的认识。

今年,由于市级体制改革,使我们的传统依赖性思维被打破,我们在市场开发定位上重新得到新的启示;即,必须进行区域市场开发。市本级单位:市住建局及其管理公司(环通公司、地下管网公司)、城投集团建设管理公司、市城管局、地铁公司、未央区、莲湖区的大兴新区、高新区、曲江新区、鄠邑区。在这些区域,我们都得到了良好的区域发展。明年,我们还要在其他开发区及区县必须下大力气,采取多种办法,将市场开发起来,采取合作共赢占领省内其他区域市场,准备先立足省内,在陕南的汉中、安康、商洛,关中的宝鸡、咸阳、渭南,陕北的铜川、延安、榆林等市县设立办事机构或分公司区域负责制。加强外埠区域市场开发力度。不仅在安徽立足市场,还要再西北、西南、华南等区域进行战略合作与开发。

为了明年我们在经营市场上有新的突破,就要回顾今年我们存在的主要问题:

1、市场经营开发人员配备不足,整合能力有待提升。

2、区域市场信息收集尽管多头并举起了一定的作用,但缺乏整合研判举措,没有集中力量办大事。

3、针对承揽到的项目,缺乏大张旗鼓的奖励。

4、在实施区域市场发展策略可能还遇到的问题:一是新进入市场在管理上各种不适应,二是投入成本大,风险高,区域战略是必须有很大的财力、物力、人力投入的,而也存在较大的项目亏损风险,要最终在区域市场盈利,往往需要一个漫长的过程。三是要持续发展还要面临比较大的困难。

明年我们推进市场开发力度的措施有以下几点:

1、保持坚定的定力;坚定的意志、担当的精神、全局的眼光、创新的思维,通过坚强的领导,坚定不移地推动区域市场开发实施。

2、加强顶层设计,分步有序推进。

3、加强各类资源的配套与倾斜,集中力量,攻坚克难。配置得力人员,通过激励措施有效地推进区域市场开发力度。

4、树立工程品牌来赢得市场。努力营造企业品牌,赢得市

场业主认可,想业主所想,干业主主要干的事,为业主解忧,为业主添彩,使业主惊喜,使业主感动。努力树立优质管理服务这一软实力,努力创立优质工程这一硬实力。加强品牌效应,绝不能让业主蒙羞,让业主形象受损。

5、坚持生产经营一体化的原则

现在,我们实行经营下放到分公司,项目部,就是要实现生产经营一体化,使生产经营服务这一理念得到真正得到有效实施,避免经营与生产分割带来的不良后果,使责任得到有效的落实。前方经营修补关系,后方砸锅的局面不再重演。

6、有效地提升区域属地化运作能力。开拓区域市场,提升区域自主管理能力。人力资源属地化,要培育集聚一批信誉良好的合格供应商和熟悉当地市场的分包资源,持续推动生产资源的属地化,使当地的资源能有效地转标为经营的有生力量。

在条件较为成熟的地区组建新的项目部,这样既有利于激发人力资源的活力,也有利于形成百花齐放的地域市场格局,以与地域小型企业联营方式成为契机,逐步发展为公司的地域分公司。



为了进一步提高社区党员党建知识水平,增加对党章党史的了解,提高自身的思想政治修养,康乐社区于11月15日举办“不忘初心,牢记使命”主题教育知识竞赛。活动在西光中学会议室举行,我们单位作为参赛队伍参加了此次活动。其他参赛单位还有西光中学、公交二公司、理工大、新城区检察院等多家单位。

竞赛正式开始前,康乐社区党委书记为大赛致辞,他指出了举办党的知识竞赛的目的和意义,也表达了对参赛选手的鼓励和期望。接下来,全体成员起立并宣读入党誓词。

虽然我们单位在本次党章知识竞赛活动中没有取得名次,但三位参赛党员能够认真准备,还是取得了不少收获。同时为营造积极向上、认真学习党的方针政策的良好氛围和积极响应“不忘初心,牢记使命”学习教育活动做出了努力。

图/文 第二分公司 王静

不忘初心 牢记使命 提高修养  
——一分公司参与康乐社区党建知识竞赛活动小记

## 立足现实 务实创新

机械化工分公司召开2019年务虚会

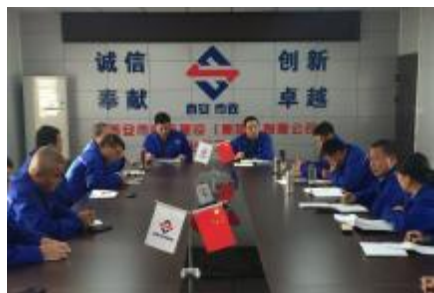
11月4日,机械化工分公司召开工作务虚会,总结盘点2019年工作,研究谋划明年工作。

在会上“今年工作怎么样、当前形势怎么看、明年工作怎么干”就是亮成绩、晒问题、谋思路,并结合岗位工作实际提出意见建议;成绩要讲够、问题要说透,思路要具体、建议要合理;要紧扣“实、新、准”三字,有理有据,实实在在地分析,不要空话、套话。

成绩已成为历史,但是我们也要有一个清醒的头脑,只有正视短板,才能知己,会上,大家对分公司在发展中存在的问题进行了清醒的认识,主要问题集中在:1、岗位驾驭工作能力不足,责任心不强,人浮于事。2、特种作业专业人员缺口较大,例如电工。3、人情管理终究走不通。4、二级管理权威性不够。5、担当意识不足,一个看一个。6、责任成本意识不够,比较被动。

在听取发言后,分公司经理王志强对大家的认真准备和真知灼见表示充分肯定。与会人员围绕发展主题,掀起“头脑风暴”,既碰撞出了思想火花,又达成了高度共识,成效明显。他强调,下一步,要将务虚的成果转化为务实的生产力,确保会议精神落地见效。此外,他结合大家发言和自身思考,谈了四个方面意见:一是强化党建引领,传承老机运站精神,是推动机械化工发展的不竭动力;二是坚持问题导向,突破发展瓶颈,是推动机械化工发展的源头活水;三是加快改革调整、完善岗位管理体系,是推动机械化工发展的根本保障;四是突出发展优先、一切为了发展,是推动机械化工发展的初心使命。当前,各项目工作任务重、时间紧,他希望,全体同志要始终牢记自己的使命和责任,进一步振奋精神,扎实工作,齐心协力推动机械化工发展再上新台阶,努力在建设实力、品质、幸福新机械化的进程中作表率。

图/文 机械化工分公司 张振中



## 第五分公司开展“手牵手扶老助老”志愿者活动

为深入贯彻党的十九大精神,按照2019年省级文明单位网络测评工作实施细则的具体要求,开展美丽乡村文明家园共建活动,五分公司支部于11月下旬组织党员赴铜川与延安交界处的姚汉村,走访慰问了该村10余户贫困户。

支部党员五名代表给他们带去了大米、食用油以及分公司职工捐赠的衣物等,并为老人们打扫了院落、整理了衣物等,关心他们的生活,分公司张经理李书记对他们宣讲了健康科学的生活观念和生活方式,叮嘱他们冬天了要注意保暖,多注意身

体。让他们深切感受到来自党的关怀和温暖。

突出党建引领,打赢脱贫攻坚战是全社会责任。只要大家都愿意伸出双手帮扶贫困,相信明年我们的国家一定会实现全面脱贫。

图/文 第五分公司 贺延会



## 亮出风采 奋勇拼搏

——金建园林运动会

比赛项目为男子羽毛球、乒乓球、篮球、女子羽毛球、乒乓球;在整个比赛过程中我们赛出了友谊,赛出了风格,运动员们超越自我、团结协作、热情高涨、顽强拼搏的精神在呐喊助威的声音中体现的淋漓尽致。

在激烈的角逐之后,我公司在

男子羽毛球项目中,孙邈荣获第一名,栗宏飞荣获第二名,吕拓荣获第三名;男子乒乓球项目中,杨帆荣获第一名,许龙荣获第二名,李凯荣获第三名;在女子羽毛球项目中,李一丹荣获第一名,张瑾荣获第二名,刘娇荣获第三名;在女子乒乓球项目中,王卫萌荣获第一名,刘娇荣获第二名,张瑾荣获第三名。

赛场上始终洋溢着团结友爱,热情奔放,积极向上的氛围,本次运动会的成功举办,使公司企业文化进一步深入人心,同时也加深了各部门员工之间了解与沟通,增进了友谊,凝聚了人心,增强了干劲,实现了比赛成绩和精神文明的双丰收。

图/文 金建园林公司 王茵

## 检测公司顺利召开2019年度务虚会

根据集团公司关于召开务虚会通知要求,检测公司于11月12日上午召开2019年度务虚会,班子以及全体职工参加了会议。

会议围绕主题:“今年怎么看,明年怎么干。”每位职工结合自身工作情况和实际工作内容,对自身进行工作规划与总结,并对集团公司和检测公司提出建议和意见。大家会议上各抒己见,畅所欲言,为公司的发展建言献策。

最后检测公司经理刘小耿同志就大家发言做会议总结:工作的圆满完成需要大家一起努力,有问题,探讨问题,解决问题,先从自身出发,结合自身消灭问题,最主要提升个人责任心、业务能力以及团队协作精神,这样才能较好的完成工作,党员干部发挥模范带头作用,发挥正能量,将2019任务圆满完成,为2020年的工作打下良好基础。

图/文 质量检测公司 关锐



## 乒乓球热身赛

高,这也使得比赛变得十分精彩。比赛现场不时传出热烈的喝彩声,兴奋的“好球”声不断。一声声叫好声中,参赛选手们挥汗如雨,积极拼搏,不到最后一刻决不放弃的精神深深地打动了在场的每一个人。

紧张而精彩的比赛也吸引了很多不会打乒乓球的同事驻足观看喝彩。这不仅为广大员工提供了一个相互交流、切磋球技的机会,更丰富了员工的文化生活,展现了我们市政人的精神风貌。球赛在一阵阵欢笑中进行着,大家都在不知

不觉中变得年轻了许多……

通过组织这次有意义的比赛,我相信每一位员工将会更加热情洋溢、工作积极。在这里我要祝集团公司的冬季运动会圆满成功,更祝每一位市政人积极参与,努力拼搏,在冬季运动会上取得好成绩,在人生的道路上更要取得一次次的好成绩!

城市轨道交通分公司 薛辉