

# 秋风萧瑟 再涌大干热潮

二分公司西安大兴新区(土门地区)益民巷(昆明路-丰镐西路)市政工程,是昆明路与丰镐西路之间的一条南北向的支路,南起昆明路,北至丰镐西路,规划红线宽 20m,全长 789.961m,道路沿线用地性质以居住、商业为主,道路主要为

两侧小区居民出行服务。

截止目前,经项目部全体人员的不懈努力,益民巷段已完成雨水管道 YA 段安管 114m,砌筑检查井 4 座,设计管道已完成闭水实验并进行沟槽回填;污水管道 WB 段,由北向南铺设,设计接入惠林街

同期设计 D500mm 污水管道中,该段设计管道管径 D400mm,全长 179m,现已完成安管 111m,砌筑污水检查井 4 座。

现正值秋冬交替时期,天气慢慢转寒,项目部每名工作人员不畏惧瑟瑟寒风,坚守市

政铁军“敬业、求实、创新、争先”精神,不忘初心、牢记使命,坚守在施工一线,保证本工程的安全有序开展。项目部将继续发扬原有工作作风,严格按照集团公司的相关管理规定,保质保量的完成后续工程施工。 第二分公司 郭玉静

## 普及消防知识 增强防火观念

### ——机械化施工分公司开展消防技能培训



2019 年 11 月是全国第 28 个“消防月”。今年消防月活动的主题是:“消除火灾隐患、共建平安社区”。机械化施工分公司始终以“安全发展”理念为指导,坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,强化“预防为主、防消结合”消防原则,突出正面宣传,推进企业安全文化建设,深入开展安全专项整治,认真组织安全技术服务,为顺利实现分公司各项目标奋斗。

按照集团公司《2019 年消防月实施方案》部署,切实做好安全生产工作,加强机械化安全生产工作氛围,提高分公司全员消防技能,熟悉“四懂”“四会”“四个能力”“五个第一”能力。分公司在牟家村项目部进行 2019 年安全消防月消防技能培训,并进行了演练。安全生产无论在任何时候,都要摆在工作的首位,并成为工作的重中之重。本次活动以“消防月”为

契机,抓好分公司安全工作同时,启动 2020 年今冬明春人员密集场所消防安全工作。重申了分公司安全消防组织机构、安全消防责任区划分;对分公司各部室进行了秋冬季人员密集场所消防安全培训教育交底。和分公司在建项目部签订了消防治安责任书。详细讲解了 ABC 干粉灭火器灭火适应范围,灭火瓶检查方法,使用要领。观看了安全消防警示片。进行了以活动板房材料着火后的消防演练。

集团公司总工程师副总经理叶民军,安监部张建成参加本次演习。会上叶总代表集团公司对公司安全形势进行了分析,他讲到:“隐患险于明火,防范胜于救灾,责任重于泰山”消防安全工作一定要“预防为主,防消结合”,加强日常消防安全教育,在日常的工作中必须把安全防火放在首位,培训员工学习消防知识,提高自救自救能力。在这里,我希望全体员

工能以这次演练为契机,进一步把我单位的安全工作做好、做实,把各种安全隐患消除在萌芽状态,采取有效措施杜绝一切火灾事故的发生,真正做到“防患于未然”。

安监部张建成对本次应急演练做了评估,指出了灭火器在灭火过程中突发故障,反映了我们项目平时对应急设备的检查工作还做得不够到位,希望引起重视和改进加强。

分公司班子成员,各部门负责人,各项目经理,安全主管,各劳务队负责人,劳务队带工,牟家村项目部合计 40 余人参加本次消防安全培训。本次消防技能培训及灭火实操,对掌握基本的消防知识灭火技能,提升全体员工消防安全意识,共同营造一个良好的消防环境,努力把项目建设成为“平安企业”起到了极大的促进作用。

图/文 机械化施工分公司 张振中

## 消除火灾隐患、共建平安单位

消防安全事关人民群众生命财产安全与社会安定,政治稳定 and 经济发展关系重大,可以说消防安全事业是关系国计民生的头等大事,上至中央下至地方都把消防、消防工作当作重中之重。

为了提高广大职工牢固树立消防安全意识,增强对消防安全认识,提高火灾自救自救能力和有效防范及时发现快速消除初起火灾能力,为推动安全和谐企业生产建设,一分公司根据集团公司下发 2019 年 119 消防宣传月活动



实施方案的精神文件,在分公司领导的重视下,全体员工以

及外来务工人员共同参与下,积极开展了“消除火灾隐患,

共建平安单位”,的消防安全宣传教育活动。针对此次活动我一分公司在机关、家属院以及各在建项目部悬挂消防宣传横幅四副,展板三块,开展了消防安全教育专题会议播放消防警示片,分公司保卫部结合火灾案例讲解防范安全知识、结合演练讲解灭火器使用知识。

通过这次消防安全宣传教育活动,不仅在广大职工以及外来务工人员心中树立了牢固的消防安全意识,更提高了自防自救能力,对保障企业财产和人身安全具有重要意义,真正做到了你、我、关注消防,共同消除火灾隐患,共建平安单位。

图/文 第一分公司 窦长安

## 安全消防无小事

### 预制构件厂消防安全应急演练



为了提高处置突发公共事件的能力,最大限度地预防和减少突发火灾造成的损害,避免由于突发火灾造成混乱局面,现结合我厂实际情况,制定厂消防安全应急演练方案。通过本次演练提高全厂员工的应变能力和自救能力,增强安全意识和责任感。

11 月进行了主题为“消除火灾隐患,共建平安单位”的消防宣传活动。在领导的组织部署及参与下,通过安全员对消防知识的传达及亲自对灭火器使用的演练,全体员工对消防知识有了更深入的了解。对于我们基层单位而言,安全生产是重中之重,这次消防宣传月活动也让我们切身体会到防灾并不只是口号,更需要大家的落实到平时的工作中。在以后的施工过程中我们也会加强工人的防火防灾意识,把安全生产落实到每一个施工环节。做到安全自检、隐患自改、责任自负。

图/文 预制构件厂 尹红昌

## 浅谈 PPP 项目 SPV 公司的管理方式(五)

### 6、工程管理

#### (6)风险管理

##### ③自然风险

因自然因素导致的不可抗力风险,由项目公司和参建单位采用购买保险等方式进行风险转移。

##### ④融资风险

融资的风险主要有:融资的可获性、融资的及时性和利率的变化。融资的风险由项目公司中的社会资本方承担,项目公司应深入的进行融资市场的调查和研究,结合项目的需求制定合理的融资方案和备用方案,同时应加强融资合同的履约。

##### ⑤市场风险

市场风险主要发生在项目运营期,但与项目建设的规模、标准及市场预测的准确性息息相关,需要政府

方和项目公司共同应对。市场风险主要表现为:使用量不足、竞争过渡、收费价格达不到预期等,这些问题应在项目策划阶段进行准确的市场预测,并在 PPP 合同和特许经营权协议中明确最低使用量、竞争的排他性、收费价格补偿机制等条款,另外,在工程的设计过程中,项目公司应组织相关单位深入研究和挖掘项目的市场潜力,拓展项目收益的空间和渠道。

##### ⑥技术风险

技术风险的管控应遵循的原则是:对于不成熟的技术采取回避,对于不能回避的技术风险通过严格管理的措施来防范。项目公司应组织建立由项目公司牵头、参建各责任单位参与的技术管理体系,制定设计、施工、监

理各负其责、紧密配合、严抓共管的工作机制,降低风险发生的概率和影响。

##### ⑦合同风险

项目公司合同风险的防范措施,一是要设置专门的合同管理机构;二是要科学完善的制定合同管理制度;三是要认真签署合同,合同要合法合理、平等自愿、可执行性强;四是要加强履约的管理。

##### ⑧管理风险

管理风险主要表现为:对 PPP 管理模式认识不足,造成管理混乱的风险;管理协调信息不畅,造成工程实施延误和错误的风险;财务管理能力不足,造成资金损失的风险。项目公司应组织学习 PPP 相关的政策文件、合同文件,向 PPP 各方干系人做好宣贯工作,厘清管理

界面,理顺管理关系;大型工程项目建设的信息管理尤为重要,项目公司应建立快捷、通畅的信息沟通渠道和平台,准确的传达、报告、交流各类信息和指令,避免引起争议、误会,进而影响工程的实施;建立健全财务管理体系,加强资金使用的监控,实施严格的资金资产审查审计制度,严控投资风险,避免资金损失。

##### ⑨环境风险

工程技术应按法律法规的要求进行环境保护,要认真分析评估对环境的影响,制定大气污染防治、水污染的防治、声污染的防治、固体废物处理、文明施工的措施,明确责任,通过技术、经济、合同、组织等管理手段,防范风险。

第四分公司 谢祖康

“道路通、百业兴”,交通路网如同一座城市的动脉。凤城四路工程作为 2019 年西安市断头路办公室重点项目,经过将近一年的施工,终于在 11 月初完工放行,连通了渭滨街至太华路,拓展了城市空间,完善太华路地区路网,服务周边四个大兴住宅社。项目部施工期间一直以道路通车为新起点,坚定信心、再鼓干劲,创新工作思路,全面推动工程提速,确保道路按断头路办公室要求按时通车放行。并且强化质量意识,严把材料、工艺、技术、监督关,打造经得起时间检验、经得起人民监督的阳光工程、精品工程、廉洁工程。

图/文 第五分公司 刘玉

## 凤城四路(渭滨街—太华路)市政道路工程完美收官



## 掌握消防知识 提高灭火技能

进入冬季,风高物燥,生活区用电、用火日趋增加,发生火灾的各种可能因素逐渐增加,是火灾隐患的高发期,为确保冬季施工安全,高新区黑臭水体整治工程项目部为贯彻“预防为主,消防结合”的方针,提高管理人员和作业人员的消防安全意识,熟练掌握消防方面的基本常识,做到人人都会使用消防器材,进行灭火和自救,项目部以 119 消防宣传月为契机,11 月 26 日下午在施工现场组织进行一次消防演练。

项目部管理人员和作业队施工现场负责人、施工人员以及甲方、监理等共计 40 人参加演练。演练前我项目部组织了消防预案演练方案及消防知识培训,使现场人员掌握一定的消防知识,增强员工在紧急情况下的应变能力,自我防护能力,学习了消防器材的使用方法,随后参加演练人员有序的使用灭火器对现场大火进行扑救。

通过此次消防演练,为应急人员、作业人员提供一次实战模拟训练,使应急人员熟悉必须的应急操作,进一步增强了管理人员、作业人员消防安全意识和灭火自救自救的能力,为真正的事故应急行动提供了宝贵的经验。

图/文 桥隧分公司 吕卫华

