

开展班前教育,保障施工安全

为确保西安市高新区农村黑臭水体“一点一策”整治工程安全生产顺利完工,实现“零伤害”目标,项目部严格执行三级安全教育制度,监督各施工作业队现场负责人员根据项目部安全管理规定,落实好施工班组的班前安全教育工作,做到制度化、常态化。

本项目开工以来,项目部各施工班组结合生产实际和岗位职责、工作环境、作业特点,每天组织作业人员开展“班前安全教育”活动,树立“违章就是事故”的理念,坚持班前预防,全面提升施工班组安全管理水平。班前会上作业人员集中精力认真听取工作安排和注意事项,排查带病及酒



后上岗人员,及时了解员工思想动态及是否存在安全隐患,班组长在安排工作任务时辨识好工作

时出现的危险因素,交代好防范措施,保证作业时安全;班中,按时巡检,对生产现场薄弱环节、重

点岗位时时监控,及时排查现场隐患,预防事故发生。

施工班组是企业的细胞,而班前会是落实安全生产的重要环节,是宣传教育的前沿阵地。班前安全教育会作为项目部的一个制度,通过班前教育来培养作业人员纪律观念、形象观念、安全观念,认识到生命的宝贵,安全的重要,同时也树立了企业的良好形象。

通过监督施工班组召开班前安全会,加强了项目部的安全管理,强化了责任意识,切实将项目部安全管理各项制度的执行落到实处,对预防、降低安全事故的发生起到推动作用。

图/文 桥隧分公司 吕卫华



9月迎来了我国第41次质量月活动,质量月是指在国家质量工作主管部门的倡导和部署下,由全社会尤其是各企业积极参与,旨在提高全民族质量意识,提高质量的一年一度的主题活动。今年的活动主题为“共创中国质量,建设质量强国”。

按照公司开展“质量月”活动的通知要求,为进一步提高分公司质量管理水平,营造“人人重视高质量,人人创造高质量,人人享受高质量”的良好氛围。公司组织开展形式多样的“质量月”活动。

接到公司、分公司的通知后,我们项目部积极响应,项目经理焦小立同志非常重视“质量月”活动,针对项目部正在实施的机械顶管工程,利用雨天专程邀请集团副总工张保元同志来项目部给大家讲座,以培促进。并组织开展了创优经验交流培训、质量通病防治与管控经验交流培训、施工验收规范强条培训等学习活动。

为营造“争先位,比学赶超”的良好氛围,进一步提高广大管理人员的质量意识,提升现场劳务工人的技能水平,增强项目部的履约能力,我项目部还开展了各项劳动技能大赛。

质量管理没有终点,追求质量的完美是建筑人永恒的目标,项目部始终坚持打造精品工程,在今后的工作中,我们仍将不忘初心,携手共进,凝聚匠心,砥砺前行! 创新共赢!

第一分公司 文/柳洁 马薇 图/翁峰华

『共创中国质量,建设质量强国』主题活动

西安金建市政园林绿化有限公司2019年质量/环境/职业健康安全管理体系现场审核顺利通过



2019年11月2日—11月4日,方圆认证集团有限公司对西安金建市政园林绿化有限公

司2019年度质量、环境及职业健康安全管理体系运行情况进行外部审核。此次评审工作为监督审核,审核期间,审核员们通过现场提问、

体系的控制和运行管理等工作。

在评审过程中,专家组同时深入施工现场进行了细致、认真的综合审核,对公司“三合一”管理体系运行情况进行全面、客观地审查和综合评价;审核完成后,审核组专家就审核中发现的问题与公司领导做了充分的沟通交流。

在末次会议上,审核组组长宣读了审核报告,不符合报告和审核结论,并表示公司三合一管理体系运行正常,符合推荐保持认证注册资格的要求,对于我公司体系运行有效性和体系认知程度给与充分肯定,同时也对检查中发现的不足之处提出了宝贵建议。

公司领导表示将继续提高全员参与意识,按要求落实各项工作,对审核组提出的一般不符合项,认真分析原因,拿出切实可行的措施,在规定的时间内完成全部整改,确保各项工作持续改进和提高。

公司经理黄海洋、管理者代表副经理王卫萌、生产副经理刘运强及公司各部门、户县振兴北路项目成员,全程参与此次评审工作。下一步,金建公司将不断完善管理制度,推进公司三体系持续改进,提升管理水平再上新台阶。

金建园林公司 文/荆凯 图/王茵

施工质量管理与控制

施工质量管理与控制,是质量目标实现的重要措施之一。作为一名工程质量管理人,在每一个在建工程实施的质量监督过程中,应坚守职责,严把每道工序的质量关。运用科学的管理方法,在严格的质量管理与控制中,确保工程质量满足工程施工技术标准和工程施工合同的要求。现就结合自己掌握的质量管理知识,简述一下质量管理与控制的基本原则,与大家共同交流,共同学习,共同提高。

一、按照施工阶段划分质量控制目标和重点

- 1、施工准备阶段质量控制,重点是质量计划和技术准备。
- 2、施工阶段质量控制,应随着工程进度、施工条件变化确定重点。
- 3、分项工程成品保护,重点是不同施工阶段的成品保护。

二、控制方法

确定关键工序及特殊过程,并明确其质量控制点及控制措施。

1、列为工序质量控制点的有:

- (1)对施工质量有重要影响的关键质量特性、关键部位或重要影响因素。
- (2)、工艺上有严格要求,对下道工序的活动有重要影响的关键质量特性、部位。
- (3)、严重影响项目质量的材料的质量和性能。
- (4)、影响下道工序质量的技术间歇时间
- (5)、某些与施工质量密切相关的技术参数。
- (6)、容易出现质量通病的部位。
- (7)、紧缺建筑材料,构配件和设备或可能对生产安排有严重影响的关键项目。

2、针对不同专业工程质量通病制定保证措施

3、对于新材料、新技术、新工艺、新设备制定技术操作规程和质量验收标准。

4、实行分包的分项、分部工程,应制定质量验收程序和质量保证措施。

5、对于隐蔽工程,实行监理的工程应严格执行分项工程验收制。

6、质量风险:在项目准备阶段对质量风险进行识别,质量风险不单单指对施工实体质量控制上存在的风险,还须对项目管理中可能出现的质量风险进行识别。

7、加强信息反馈,确保人、机具(械)、材料、方法、环境等质量因素处于受控状态。

8、当发生质量缺陷或事故时,应按规定及时、如实上报。必须分析原因,分清责任,采取有效措施进行整改。

学习和掌握质量管理与控制的相关知识,使我们每一位质量管理人员必须具备的业务素质。只有在日常工作中不断学习相关的施工质量管理与控制的专业知识,才能提高自身的管理能力和业务水平,才能担任起质量管理与控制监督检查的重任,才能让质量监督检查发挥监督的作用,落到实处。

第二分公司 张蒲存

PPP项目中的超概问题及解决建议

一、什么叫超概

在传统工程项目模式中,建设方一般都是在施工图纸出来后,通过工程量清单来进行招标,其项目范围比较精准,后期实施中即便有所变更、签证或索赔,一般也很难出现超概的问题(超出概算10%以上)。但是PPP项目模式中,由于实施机构的前期准备工作一般都比较短,很难准确界定项目的范围、内容和标准,再加上PPP模式前端识别阶段、准备阶段和采购阶段的程序相对冗长,所以留给规划和设计的时间周期几乎会压缩到极致,这就直接导致了总投资的不准确,于是超概问题成了PPP项目中最为典型的高频问题之一。

二、超概带来的问题

1、建设资金短缺问题。

项目一旦超出概算,即使政府方出资代表及社会资本方可以追加资本金,第三方金融机构向项目公司追加项目融资的难度较大,造成项目建设资金短缺,影响项目建设进程。

2、项目出库风险。若项目出现超概算,在使用者付费大体不变的情况下,可行性缺口补助支出有可能会超出政府公

共预算支出额度。若项目超概,也须重新对项目财政承受能力进行分析,调整后不符合当前PPP政策的,项目会被调整出库。

三、超概的相关规定

在现行PPP相关政策文件中,并没有出台专门的关于PPP项目超概算的处理办法,故实践中依然采用传统工程项目超概算的相关管理规定。

根据国务院《企业投资项目核准和备案管理条例》(第673号令),中华人民共和国国家发展和改革委员会《企业投资项目核准和备案管理办法》(第2号令),国家发展改革委《中央预算内直接投资项目概算管理暂行办法》(发改投资[2015]482号)、“项目单位”不得未经批准,擅自调整项目规模,但在确需调整情况下,严格执行重新审批程序后方可调整。即出现项目超概达到10%以上的情况,须重新完善审批程序,但PPP项目与传统工程还存在一定差别,因为PPP项目中,项目前期的“项目单位”为政府方,在SPV公司成立后,“项目单位”又转变为了SPV公司。

四、超概以后的解决建议

从规避SPV公司的法律责任角度考虑,建议采用如下方式解决超概问题:

1、当政府方提出项目范围变更时,SPV公司需根据政府方提出的变更要求,初步估算该变更是否会超过概算10%以上,同时确认是否同时超过估算10%以上(可研报告批复金额);

2、如果确实会超过概算10%,则SPV公司需根据地方政府规定的概算调整办理程序执行,与政府方实施机构通过会议、文件等方式进行沟通,以会议纪要、实施机构出具变更要求等形式固定政府方的变更要求,并提请政府方实施机构落实各相关职能部门,尤其是发改部门,以政府班子会议形式落实超概算的重新核准处理办法,最终以政府红头文件形式确认。

3、如果还超过估算10%以上,SPV公司则按照地方政府规定程序,协调政府方实施机构,由原工程咨询单位根据政府方的范围变更文件,重新编制《可行性研究报告》,报发改部门重新核准。

4、取得本项目的核准批复文件后,协调实施机构落实原PPP咨询单位,重新编制《PPP项目实施方案》、《物有所值分析》及《财政承受能力论证》,根据调整后的项目总投,重新确定政府方支出责任。《PPP项目实施方案》、《物有所值分析》及《财政承受能力论证》完成后,报财政局批示,批示完成后报同级人民政府批准,政府同意后,重新签发批准红头文件、人大重新确认即可(表明调整总投后的政府方支出责任,财政局、政府均已认可,合法合规程序履行完毕)。

综上,PPP项目总投的控制,应贯穿于融项目的全生命周期,从项目立项开始,每一个环节中的每一个细节都需要认真关注,才能有效的防范项目超概风险。随着PPP模式的逐渐推广,国家在政策及立法方面会逐步完善相关规定,对超概问题的解决也会有更多合法合规的方式。面对项目超概,社会资本项目管理者都应该冷静思考,仔细研究相关的政策、法规,与实施机构及政府方共同探讨解决办法,最后实现政府方与社会资本方共赢。

桥隧分公司党支部开展结对帮扶活动

按照集团公司党委下发的《落实2019年省级文明单位网络测评工作实施细则》相关要求,做好结对帮扶一个村,开展“美丽乡村,文明家园”共建活动。近日,桥隧分公司党支部来到西安市临潼区门岩村,开展扶贫慰问。党支部成员们在门岩村村支书的带领下,逐一看望门岩村15户贫困户,大家来到村民家里,关心农户的日常生活,问候身体健康,并代表市政集团公司送上节日的祝福,同时为他们带来了米面油等生活用品。

开展帮扶活动,不仅仅是做好集团公司精神文明建设工作,对外树立企业形象,更是为国家脱贫攻坚工作贡献一份力量。桥隧分公司党支部将不辱使命,继续奋斗,再创佳绩。图/文 桥隧分公司 张语

