

市政企业



西安市市政建设(集团)有限公司 主办

网址:www.xaszy.com

第 11 期(总第 205 期)

2019 年 11 月 8 日 星期五

本期四版

(内部资料)

西安市市政建设(集团)有限公司 人力资源管理咨询项目启动会

10月24日“西安市市政建设(集团)有限公司人力资源管理咨询项目”启动会在机关三楼会议室召开。集团公司党委书记、董事长马松涛,党委副书记、纪委书记、工会主席张宁,机关各部室正职和基层各单位党政一把手等共计50余人参加了会议。

这次的人力资源管理咨询项目聘请西安市成洋人力资源管理有限公司进行调研,由集团公司人力资源部负责组织实施。本次项目意在借助外脑,由咨询公司找出集团公司存在的人力资源优势、劣势,对公司作出自身解析,以此为据给公司找出人力资源解决方案和实施方案。

启动会由党委副书记、纪委书记、工会主席张宁主持,会议中,成洋咨询公司项目经理兰青秀就本次项目的方案设计、全面



调研、管理诊断等方面与参会人员进行了深入讨论,进一步明确了项目重点与时间节点要求。集团公司党委书记、董事长马松涛最后强调大家一是要统一思想,充分认识本次人力资源咨询工

作的重要性,向员工宣贯本次咨询项目的总体思路、传递正面信息;二是要强化大局观念,本次人力资源咨询结果,难免会引起部分员工思想上的波动,要转变观念,正确对待本次咨询项目进

程。同时提出本次项目的预期目标。岗位设置方面:充分结合集团公司的发展战略和规划,进一步厘清组织功能定位,优化各部门岗位设置;人员配置方面:科学核定各岗位的工作量,优化岗位人员编制;合理评价人岗匹配性,制定岗位竞聘方案,组织开展岗位竞聘工作,让“合适的人才到合适的岗位上去”;绩效管理方面:建立完善的绩效管理体系,合理评价各级组织和岗位的绩效表现,实施有策略、有重点的激励,使得“人尽其才”;绩效管理与薪酬接口方面:完成薪酬体系接口优化,发挥薪酬与绩效的联动效应,激发员工积极性,在公司内部形成一个良好的竞争和成长环境。

本次会议的召开,为项目的顺利实施奠定了坚实的基础。

图/文 人力资源部 戎岩



10月1日在这个举国欢庆,庆祝中华人民共和国成立70周年的大日子里,高新区党工委书记钟洪江同志及高新区党工委办公室、创发办、工信局、环保局、五星街办及高新市政公司相关负责人参加本次调研工作,高新区黑臭水体整治工程共计7个标段,其中桥隧分公司承建的为“一标”段,也是本次钟书记在高新黑臭水体工程中重点调研的唯一一个标段。

钟书记来到五星街办五楼村黑臭水体整治工程施工现场,对现场的进展情况以及工程实地查看污水管网建设情况,询问现场污水设计管径的大小、施工工艺、雨水如何排放问题及当前建设存在的问题,他要求五星街道办要加快污水处理站、污水提升泵站建设用地清表工作,确保污水管网终端设施顺利开工;街办、村委会要给群众做好相关黑臭水体治理的宣传、解释工作,为项目顺利施工提供便利条件;高新市政公司要加快黑臭水体整治工程建设进程,做好内外沟通对接工作,全力保障工期,确保按期完成工程任务。

最后,钟书记对五楼村的施工质量以及施工现场的管理很满意,要求黑臭水体综合治理工程所有标段按照五星村的施工管理学习,施工现场事关周边老百姓身心健康和人居环境,我们要高标准、严要求开展好黑臭水体的整治工作,加大农村环境整治力度,坚决打赢污染防治攻坚战。

图/文 桥隧分公司 陈懿

市委常委、高新区党工委书记钟洪江同志
调研集团公司农村黑臭水体综合治理工程

集团公司召开生产例会及经济分析会

10月31日上午,集团公司机关三楼会议室召开了生产例会及第三季度经济分析会。公司领导班子成员、机关部室负责人、基层单位党政负责人、各施工项目负责人等参加了会议。会议由副总经理叶民军主持。

生产例会上,首先由工程管理部、安全质量环境部分别汇报了十月份生产任务完成情况和项目的施工质量、施工安全情况,整体情况良好,平稳可控。同时,对11月份施工计划和质量、安全风险重点等进行了安排部署。

张巍总经理在生产例会上要求,在10月份,大家克服重重困难,超额完成月度计划,但是仍有许多工作达不到市上的要求标准,管理不到位;要严格按照上级要求,认真去做,从精细化做起,不要浮于表面;同时要做好项目冬防准备工作。

马松涛董事长强调,一是要做好下个月的公司务虚会准备工作,各单位要按要求分级召开,认真筹备;二是要做好节点项目冲刺工作,抓好甲方重点工程建设;三是要做好安全、围挡工作,按照标准,做好行业表率。

生产例会结束后,紧接着召开了第三季度经济分析会,首先由公司战略发展部、财务部、合同预算部分别汇报了公司经营业绩指标及年度目标完成情况和各子、分公司截止三季度绩效指标完成情况。

在经济分析会上,张巍要求,要抓好成本控制,落实合同,精打细算,将各项工作做扎实。

最后,马松涛强调,必须扎实做好经营工作,经营业绩要对标对表,只有把经营工作抓实抓好,企业才有发展壮大

图/文 党委工作部 李富乐



脚踏实地 日夜兼程 大兴西路污水顶管工程管道全线贯通

大兴西路污水顶管工程五分公司施工段,自2019年5月开工截止目前累计完成D2600mmⅢ级钢筋混凝土管道的顶进

1495米。自开工以来,我项目部工作人员在分公司领导的带领和指导下,夜以继日,轮班协作,加强对现

场各道施工工序的检查管理,不断的攻克各种施工难题。经过大家的共同努力,全线管道全部贯通,进入检查井施工阶段。管道

的贯通,标志着我分公司施工段主要工程量的完成,也标志着我项目部目标任务的基本完成。

第五分公司 王虹



奇山胜景金秋,层林尽染翠华山。11月2日上午,集团公司工会举办的第四届职工登山比赛在“终南独秀”翠华山鸣枪起跑。16个基层单

二分公司张蒲存分别摘得男、女组桂冠。

此次登山活动以“传递健康生活方式,倡导文明环保行为”为主题,在参与比赛的同

登高致远不忘初心 奋翔高飞牢记使命

位和部门,集团公司领导等近百名参与者由终南山地质博物馆出发,途径15个景点,到达终点九天瀑布。参赛职工经过一个小时的艰苦跋涉和努力拼搏,第四分公司刘星和第

时,增进员工之间的沟通交流,提升企业凝聚力,培养“上下一心,其利断金”的团队意识,营造和谐的氛围,助推企业发展。

图/文 工会 左伟

▲附:登山比赛成绩汇总表

男子组:

第一名 刘 星(四分公司)
第二名 杨建运(物资分公司)
第三名 王欣杰(四分公司)
第四名 吴家兴(检测公司)
第五名 王佳晨(检测公司)
第六名 董 朝(机械化分公司)

第七名 穆 丛(物业分公司)
第八名 闫 昭(三分公司)
第九名 高 军(物资分公司)
第十名 李 峰(混凝土公司)
第十一名 郭小伟(金建公司)
第十二名 马 豪(检测公司)
第十三名 冯联队(公司财务部)
第十四名 贾 瑶(桥隧分公司)
第十五名 赵 晖(五分公司)

女子组:

第一名 张蒲存(二分公司)
第二名 伍娟平(一分公司)
第三名 李玉洁(二分公司)
第四名 刘 琼(金建公司)
第五名 姜娅波(机械化分公司)
第六名 郭玉静(二分公司)
第七名 徐小花(预制厂)
第八名 王 茜(桥隧分公司)