

“大兴西路污水管道工程”施工进行中

第五分公司“大兴西路污水管道工程”是2017年西安市河渠治污截污应急建设工程,由于施工场地位于汉城遗址保护区,绿化面积较大,需要苗木迁移,故前期准备工作复杂,时间较长,直至2019年5月才确定进场施工。

由我分公司负责施工的井段为W60#~W73#,共计14座井,污水管道的管径均为D2600mm,全长共计约1494.37米。在前期的苗木迁移工作中,工长们反复勘探现场,多次清点核对现场苗木的

种类及数量,并做好详细记录,以备用于后期恢复绿化。自5月初开始施工,项目部严格按照“坑长制”要求,合理安排施工任务,确保工作有序开展,保证施工进度,做到责任落实到人。在施工过程中,安全管理是重中之重,项目部全员按照集团公司安全标准化相关要求,做好“六个百分百,七个到位”,做到每天巡查、记录。并按照集团公司“二级管理检查工作制度”提出的五级网格制,层层把控,将安全文明、治污减霾工作落实到

人。在土方开挖期间,坑长每日下坑检查,严格控制开挖量,并监督现场施工工人做好安全防护工作。

目前,我项目部基本完成了所有工作井的开挖及护壁施工,已经开始顶管施工,顶管坑共有5座,分别为:W61#、W63#、W66#、W69#、W71#。截止8月12日,顶管施工进度如下,共计顶进315根,长度约为787.5米,剩余顶进长度约706.87米。在顶管施工期间,坑长每天下坑检查,并向项目部汇报

检查情况;项目经理每周下坑检查,并向分公司和集团公司汇报检查情况。

在集团公司的关心和领导之下,通过分公司及项目部各部门之间互相配合,确保了本工程安全顺利的开展进行,在接下来的工作中,项目部将继续按照集团公司的要求,严格执行相关规范标准,做好后续工作,在安全施工的前提下,保证施工进度质量,为按期完工继续努力!

第五分公司 薛盼

高温慰问赴工地 炎炎夏日送清凉



7月28日,分公司领导班子带领各部门人员到航天群组工程、大兴西路工地为一线的施工工人送来问候和防暑降温物品。

分公司领导不仅了解了施工现场的进度,而且给工人们带来了绿豆、白糖、藿香正气水、方便面、饮料、矿泉水等慰问品。

慰问组一行认真了解工人们在高温天气下的工作及生活情况,并代表分公司对他们的高温下坚守岗位、忠于职守的精神表示衷心的感谢。要求并叮嘱他们在夏季高温作业时一定要注意安全,不疲上岗、不带情绪上岗,以良好的精神状态完成迎峰度夏的艰巨任务,落实好高温天气作业的相关保障措施,在施工生产中,要严格按照国家有关规定,全力以赴抢进度。持续的高温天气使施工安全隐患增多,安全生产风险加大,各施工单位在全力推进项目建设的同时,要注意劳逸结合,注意防暑降温,防止中暑引发安全事故。工地现场负责人代表工人们对领导的关心和问候表示感谢,并积极表示会全力做好防暑降温工作,合理安排工

序和休息时间,在确保施工人员身体健康的前提下,继续加强工程安全和质量意识,保质保量完成各阶段目标。

根据集团公司综合检查部署安排,检查组一行检查了工地现场,认真查看了施工现场管理情况,对坚守在一线的工人表示真挚的感谢和亲切的问候。并仔细了解了工程的生产经营、质量、安全等有关情况,并同员工们进行了亲切座谈。

通过检查交流、座谈沟通,项目部职工纷纷表示,感谢分公司领导冒着高温来慰问一线员工,他们一定会继续发扬战高温、抗酷暑的奋斗精神,立足本职岗位,以实际行动努力为企业发展贡献自己的一份力量。

图/文 第三分公司 范茜

三、质量控制点的管理

1、做好质量控制点的事前质量控制工作;明确质量控制的目标与控制参数;编制作业指导书和质量控制措施;确定质量检查检验方式及抽样的数量与方法;明确检查结果的判断标准及质量记录与信息反馈要求等。

2、向施工作业班组进行认真交底,使每一个控制点上的作业人员明白施工作业规程及质量检验评定标准,掌握施工操作要领;在施工过程中,相关技术管理和质量控制人员要在现场进行重点指导和检查验收。

3、做好施工质量控制点的动态设置和动态跟踪管理。动态设置和动态管理是随工程的进展不断推进的。在动态设置和动态管理中及时反馈质量控制信息,保持施工质量控制点的受控状态。

施工质量控制点的设置与管理,其关键是抓住施工过程的关键控制对象,进行重点检查、重点控制。遵循PDCA循环上升的质量管理方法,从人、机、料、法、环各方面进行质量管理与控制。只有不断加强施工管理,提高施工管理人员的质量管理水平,才能不断更新思维,才能紧跟时代步伐,在质量监督过程中,发挥质量监督检查的控制管理作用。

第二分公司 张蒲存

施工质量控制点的设置与管理

一、质量控制点的设置

质量控制点的设置,是选择那些技术要求高,施工难度大,对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大的对象进行设置,一般选择下列部位或环节作为质量控制点:

- 1、对工程质量形成过程产生直接影响的关键部位、工序、环节及隐蔽工程
- 2、施工过程的薄弱环节,或者质量不稳定的工序、部位或对象。
- 3、对下道工序有较大影响的上道工序。
- 4、采用新技术、新工艺、新材料的部位或环节。
- 5、对施工质量无把握的、施工条件困难的或技术难度大的工序或环节。
- 6、用户反馈指出的和过去有过返工的不良工序。

二、质量控制点的重点控制对象

- 1、人的行为
- 2、材料的质量与性能
- 3、施工方法与关键操作
- 4、施工技术参数
- 5、技术间歇
- 6、施工顺序
- 7、易发生或常见的质量通病
- 8、新技术、新材料及新工艺的应用。
- 9、产品质量不稳定和不合格率较高的工序应列为重点,认真分析,严格控制。
- 10、特殊地基或特种结构

浅谈PPP项目SPV公司的管理方式(四)

安全工作没有终点只有起点

为贯彻“安全第一,预防为主”的安全生产方针,使全体人员掌握必要的安全生产知识和技能,促进安全生产水平的提高,二分公司在西铜路项目部会议室召开了安全知识专题培训会。

集团公司质量安全环保部副部长徐亚利进行安全知识培训,徐副部长通过多年管理工作经验和心得,从加强安全意识、增强安全知识、提高安全技能、熟悉安全法律等四个方面对与会人员进行了详细、生动的授课,内容丰富、针对性强,对安全工作顺利开展具有很好的指导作用,使我们施工一线的安全管理人员更加熟悉安全生产知识,提高安全意识与安全技能,转变了员工安全理念,从“要我安全”到“我要安全”。

分公司经理董海水对安全专题培训工作的组织和实施给予了充分肯定,对分公司安全工作提出了三点意见:一是项目经理要深刻认识安全工作的重要意义;二是要求施工管理人员严格按照各项安全规章制度;三是要求安全员巡查监管到位。

通过此次安全知识专项培训会,提高了全体人员对安全生产重要性的认识,增强了全体人员安全意识和安全责任心,达到了预期效果。安全工作没有终点只有起点,安全工作人人有责,我们将时刻绷紧安全生产这根弦,更加努力地抓好安全生产工作,进一步落实各项安全生产措施,遵守各项安全规章制度,为推动安全生产工作而继续努力。

第二分公司 冯磊

6、工程管理

(3)进度管理

项目建设总体进度受征地拆迁进度、融资进度、设计进度、施工进度影响,项目公司应综合考虑各种因素,编制总体计划,确定总体目标、阶段目标、节点目标,并将目标分解后以合同手段在各参建单位的履约行为中体现。参建各方均应制定详细、可行的进度计划和保障措施,并在工程实施的全过程中予以贯彻落实。

PPP项目进度管理中的一大特点是在不违反基本建设程序的前提下可科学合理的安排交叉、搭接工作,如征地拆迁与工程建设、勘察与设计、初步设计与施工图设计、设计与施工、控制性工程与普通节点工程。这也体现了PPP项目的效率,项目公司应重点从提升效率的方面科学的安排工作,而不是盲目的压缩合理工期。

为实现总体进度目标,确保进度计划的落实,项目应从以下几方面加强管控:

- ①加强工程建设的各项前期工作;
- ②加大开展融资工作的力度,保证建设资金;
- ③建立健全计划管理体系和制度;
- ④加强计划实施过程的检查、监督;
- ⑤加强协调项目建设的内、外部关系,创造良好的建设条件;
- ⑥加强信息的建设、提高管理水平;

⑦加强技术管理工作;

⑧制定考核制度,运用纠偏措施、奖惩措施等管理手段,确保进度。

(4)安全生产和环境保护管理

项目建设的安全生产和环境保护必须遵守《安全生产法》、《环境保护法》、《环境影响评价法》的规定,也是项目公司和参建单位一项最基本的工作。

安全生产要从危险源辨识,分析本项目安全风险源入手,贯彻“安全第一、预防为主”的方针,建立安全生产管理体系,制定安全生产管理制度,建立安全生产预警机制,实行安全生产考核评比与奖惩,构建由项目建设各单位各负其责、齐抓共管局面,达到安全生产的目标。

在工程建设的设计中要充分考虑环境的因素,降低和避免对环境的影响。建设工程环境保护措施主要包括大气污染防治、水污染的防治、噪声污染的防治、固体废弃物的处理以及文明施工措施等,项目公司可采用合同、经济等手段督促责任单位落实环境保护措施,达到环境保护标准。

(5)成本管理

项目建设期的成本主要由融资成本、工程成本、管理成本,一般情况下,融资成本和工程成本占总成本95%以上,如何有效控制融资和工程成本是成本管理的关键。项目公司可从以下几个方面进行成本控制:

①建立合理的项目组织结构,使项目管理中不同环节都有专人、有限限、进行投资控制;

②确定成本控制目标;

③资金需求计划与融资计划需匹配;

④努力寻求成本低、期限长的融资渠道,精心设计不同融资方案的组合;

⑤择优选择设计单位、施工单位、监理单位、造价咨询单位;

⑥确保勘测的质量,避免因勘测的不准确造成投资的浪费;

⑦优选设计方案,推行限额设计,确保设计质量,减少设计变更;

⑧加快征地拆迁工作;

⑨合理安排工期,加快施工进度,节省利息支出和财务费用;

⑩做好合同管理,加强合同履行;

加强信息管理,进行投资动态分析,发现问题,及时纠偏。

(6)风险管理

风险管理的目标是在一个风险存在的环境中采取措施把风险发生的可能和发生后影响的程度降到最低的过程。由于PPP项目的长期性,不可预见因素多、干系人多,所以PPP项目风险比传统模式的风险更加复杂,国内诸多机构和王守清等知名专家学者对PPP项目的风险进行了大量的研究,针对PPP项目的风险分配机制提出了三条原则:1.对风险最有控制力的一方控制相应的风险;2.承担风险的程度与所得回报相匹配;3.承担风险的风险要有上限。根据这一原则,政府方一般承担法律、政策方的风险,社会资本方一般承担商业方面的风险,不可抗力

风险共同承担。项目公司作为PPP项目投融资、建设、运营的主体,同时也是风险管理的主体,要根据项目的特点和项目所处的自然社会环境,通过风险识别、风险评估,进行风险分配和应对,采取主动行为合理的使用回避、转移或风险自留等方法对所涉及的风险实行有效的控制,妥善处理风险事件造成的不利后果,可靠的实现预控的目标。

风险管理是在项目全生命周期内持续不断的过程,一般动态管理模式:

风险管理在项目的早期介入,可使风险管控的效果达到最佳,所以建设期的风险管理尤为重要,以下对项目建设阶段的可能出现的风险因素进行梳理,并提出风险管控措施的建议:

①政策、法律风险

政策、法律风险由政府方承担,项目公司应争取在PPP合同和特许经营权协议中明确对此类风险的保障权利条款,同时应加强与政府职能部门的沟通联系,及时收集研究最新政策信息,当政策和法律发生变化时,提前做出相应调整,减小对项目建设、运营的不利影响。

②社会风险

利用政府力量及时化解社会矛盾,当突发生社会事件时,项目公司应积极配合政府方快速有效的处理以减少损失。同时项目公司和参建单位应与周边群众建立和谐关系,协助解决实际问题,及时掌握社会舆情和动态,做好预防措施。

第四分公司 谢祖康